

Wechsel des Wertpapier-Abwicklers innerhalb von 9 ½ Monaten



GREIFZU ASSOCIATES
management consultants

Unternehmen	Umsetzung - Vorgehensweise	Ergebnis
Deutsche Direktbank	<ul style="list-style-type: none">• Detail-Projektplanung, Planung der Arbeitsergebnisse, Verifikation der vertraglich fixierten Meilensteine, Aufsetzen des Projekts• Analyse der IST-Prozesse in allen Wertpapier-Service-Bereichen• Analyse von Deltas zwischen den Ist- und den Zielprozessen sowie Entwicklung und Priorisierung von System-, Schnittstellen- und Prozessänderungen (Front-Office, Back-Office)• Erstellung zentraler Konzepte für Migration, Test und Livegoing• Konzeption und Spezifikation von System- und Schnittstellenanpassungen für Stammdaten, Front-Office, Geldsystem / Zast, Meldewesen• Beauftragung von Systemanbietern für die Umsetzung• Testmanagement und Testdurchführung (Modul-, Integrationstests)• Schrittweise Migration der Bestands- und Umsatzdaten sowie der Kunden-Stammdaten• Sicherstellung der Produktionsbereitschaft und Management der Umstellung• Erarbeitung von Effizienzsteigerungsmaßnahmen, die nach dem Livetermin umzusetzen sind	<ul style="list-style-type: none">• Die Migration erfolgte innerhalb von 9 ½ Monaten• Die Abwicklungskosten konnten im Nachgang um ca. 30% reduziert werden• Der ROI des Projekts lag bei ca. 1
Ausgangssituation		
<p>Der Kunde hat sich für einen Wechsel des Dienstleisters für die Abwicklung des Wertpapiergeschäfts entschieden, um strategische Weiterentwicklungen zu ermöglichen und sich von den Wettbewerbern zu differenzieren. Ziel war es, die Abwicklungskosten zu senken und gleichzeitig die Abwicklungsqualität zu steigern.</p>		
Aufgabenstellung		
<ul style="list-style-type: none">• Gesamt-Projektmanagement auf Seiten des Kunden und Koordination mit der Projektleitung des neuen Dienstleisters• Steuerung aller fachlichen und technischen Teilprojekte• Gesamt-Testmanagement und Unterstützung des Go Live• Konzeption und Management kritischer Fach- und IT-Teilprojekte		