Unternehmensanalyse und Entscheidungsvorlage für ein Private Equity Unternehmen



Unternehmen

Ein international agierendes Private Equity Unternehmen

Ausgangssituation

Das Private Equity Unternehmen wollte ihr Portfolio im Bereich Financial Services mit der Aufnahme einer Direktbank erweitern. Eine deutsche Direktbank, die auch im Ausland tätig ist, sollte als mögliches Investment einer genauen Analyse unterzogen werden, inklusive der Erstellung einer Entscheidungsvorlage.

Aufgabenstellung

Innerhalb von einem Monat war eine genaue Analyse der Direktbank im Rahmen einer Entscheidungsvorlage mit den Schwerpunkten Wertschöpfungskette des Geschäftsmodells, Markt, Wettbewerbsanalyse, Benchmarking, Kunden, Pricing und USP zu erstellen.

Umsetzung - Vorgehensweise

- Analyse und Aufbereitung der Geschäftszahlen als Basis für eine Entscheidungsvorlage
- Beschreibung des Kerngeschäfts unter Berücksichtigung der Unternehmenshistorie
- Analyse des Geschäftsmodells, inklusive der endogenen und exogenen Wirtschaftsfaktoren
- Analyse nach KPI, aufgeteilt auf die einzelnen Geschäftsbereiche
- Analyse der P&L Ergebnisse aus den Geschäftsberichten
- Bewertung im Vergleich mit Marktwettbewerbern
- Bewertung des Risikomanagements, anhand von Default-, Market-, Business-, Operational- und Liquidity Risk
- Detaillierte Analyse und Bewertung der Prognosen der Direktbank für die kommenden Geschäftsjahre

Ergebnis

- Erstellung einer Entscheidungsvorlage für das Private Equity Unternehmen, inklusive einer Management-Level Aufbereitung der Analyse Ergebnisse
- Auf Basis der Entscheidungsvorlage konnte das Private Equity Unternehmen eine Entscheidung über den Kauf der Direkthank treffen