

# Erweiterung des bestehenden Produktangebots zur Vollbank und Einführung eines neuen Core-Bankingsystems



GREIFZU ASSOCIATES  
management consultants

## Unternehmen

Deutsche Direktbank

## Ausgangssituation

Um bisher ungenutzte Geschäftspotentiale zu realisieren, wurde der Ausbau der Basisbank-Funktionalitäten vom Vorstand der Bank beschlossen.

Das bestehende Geldsystem konnte die erforderlichen Funktionalitäten nicht abbilden und hatte nach 10 Jahren auch technologiebedingt seinen Lebenszyklus durchschritten.

## Aufgabenstellung

- Gesamt-Projektmanagement auf Seiten des Kunden und Koordination der Umsetzungsaktivitäten durch den externen Lieferanten (offshore)
- Steuerung aller fachlichen und technischen Teilprojekte
- Konzeption und Management kritischer Fach- und IT-Teilprojekte

## Umsetzung - Vorgehensweise

Im Rahmen der Konzeptions- und der Umsetzungsphase wurden folgende Aufgaben übernommen:

- Gesamtprojektleitung, Gesamtprojektplanung und Ressourcenplanung über alle Projektphasen
- Definition des fachlichen und technischen Gesamtdesigns über alle Prozesse und Systeme hinweg
- Spezifizierung der Anforderungen mittels abgenommener Fachkonzepte
- Planung und Umsetzung der erforderlichen Systemanpassung und Systemintegration
- Unterstützung bei der Abstimmung mit den Vertragspartnern der Bank, welche die technische Realisierung erbrachten
- Testmanagement und -durchführung
- Unterstützung bei der Evaluation neuer Systemkomponenten

## Ergebnis

- Detaillierte Projekt- und Ressourcenplanung über alle Projektphasen
- Fachliches und technisches Gesamtdesign über alle Prozesse und Systeme hinweg
- Fachliche und technische Konzepte als Basis zur Umsetzung der Systemanpassungen
- Entscheidungsgrundlagen zur Auswahl von neuen Systemkomponenten
- Vorbereitung der Organisation auf die neuen Produkte und das neue System
- Erfolgreich eingeführtes Core-Bankingsystem