



# Projektmanagement Anwendungsentwicklung Product Control

Unternehmen	Umsetzung - Vorgehensweise	Ergebnis
<p>Global tätige Geschäfts- und Investmentbank</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestandsaufnahme bzw. Ergänzung vorhandener Anforderungs- und Entwicklungsdokumentation</li><li>• Strukturierung und Priorisierung von Change Requests sowie ad hoc Anforderungen seitens der Anwender</li><li>• Entwicklung und Abstimmung eines „Book of Work“ mit den Sponsoren</li><li>• Budgetplanung</li><li>• Definition von Service Level Agreements mit Daten- und File-Versorgern</li><li>• Auslagerung des „1st und 2nd level support“ an eine zentrale Einheit</li><li>• Stabilisierung der Teams durch präzisere Aufgabenverteilung und Ergebniskontrolle</li><li>• Etablierung revisionsgerechter Prozesse des Release-Managements</li><li>• Sicherstellung des Know-how Transfers zwischen internen und externen Mitarbeitern</li><li>• Vorbereitung zur Übergabe des Projektes in die Linienorganisation</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budgetplan und „Book of Work“ Q4 2008 und 2009</li><li>• Kontinuierliche Priorisierung von Change Requests und Eingliederung in Projektplan</li><li>• Etablierung einer Projektbibliothek im Intranet</li><li>• Stabilisierung des Projektteams und Recruiting</li><li>• Transparentere Aufgabenverteilung zwischen Entwicklung und Produktion</li><li>• Service Level Agreements</li><li>• Trennung der Funktionen „Entwicklung“ von „Operations“</li><li>• Abschaltung von Excel- und Access-basierten Applikationen</li><li>• Erfüllung der Anforderungen externer und interner Revisoren (u.a. SOX)</li><li>• Vorbereitung und Durchführung des „Business Continuity Planning“</li><li>• Interne Akquisition, d.h. Verwendung der Applikation im IB Middle Office</li><li>• Übergabe an Linienmanagement</li></ul>
<p><b>Ausgangssituation</b></p>		
<p>Zunehmende Produktkomplexität, ein signifikanter Anstieg der Handelsvolumina sowie regulatorische Anforderungen veranlassten das Management des Product Control die Entwicklung einer zentralen Applikation für die Ermittlung der GuV-Kennzahlen, der FO/BO-Abstimmung sowie des Price Testing zu beauftragen.</p>		
<p><b>Aufgabenstellung</b></p>		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Projektleitung</li><li>• Konsolidierung, Weiterentwicklung und Umsetzung der Projektpläne für die Applikationsentwicklung und Produktion</li><li>• Budget- und Ressourcenverantwortung für 15 Mitarbeiter (inkl. Offshore)</li><li>• Koordination und Sicherstellung der internen Lieferkette</li></ul>		