

# Programmmanagement Unterstützung zur Einführung eines Core Bankingsystems im Private Banking



GREIFZU ASSOCIATES  
management consultants

Unternehmen	Umsetzung - Vorgehensweise	Ergebnis
Avaloq Sourcing (Deutschland)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Planung und Kontrolle der Lieferungen zu vertraglichen Meilensteinen</li><li>• Abgrenzung von Verantwortlichkeiten und Management von Beistelleistungen</li><li>• Vertragsgestaltung mit Subunternehmern</li><li>• Sicherstellung adäquater Projektstrukturen und Vorgehensweisen zur Scopebegrenzung und Erlangung der „Steuerungshoheit“ über das Projekt</li><li>• Inhaltliche Begleitung bei aufwandstreibenden Änderungen zum aktuellen Kernbankensystem</li><li>• Unterstützung Top-Down-Schätzung am Ende der Analyse &amp; Design Phase auf Basis des aktuellen Scopes</li><li>• Erarbeitung und Verhandlung der zentralen Änderungsvereinbarungen zum Originalvertrag zwischen Provider und Bank, um eine erfolgreiche Projektumsetzung zu gewährleisten (z. B. Scope, Migrationsumfang, Meilensteine, Verantwortlichkeiten, Zuständigkeiten)</li><li>• Unterstützung bei Gestaltung eines Service-Level-Vertrags</li><li>• Analyse der Budgetausschöpfung bzw. des Fertigstellungsgrads sowie Erzeugung von regelmäßigen Forecasts zur Programmsteuerung</li><li>• Coaching des Programm Managements</li></ul>	<p>Das Projekt wurde beginnend mit der Analyse &amp; Designphase bis zum Abschluss begleitet. Wesentliche Ergebnisse sind:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Traceability-Matrix der Deliverables zu den vertraglich vereinbarten Meilensteinen</li><li>• Top-Down-Schätzung inkl. Festlegung der Umsetzungsverantwortlichkeit</li><li>• Final verhandelte Verträge:<ul style="list-style-type: none"><li>- Änderungsvereinbarung zum Projektvertrag insbesondere hinsichtlich Scope, Migrationsumfang, Meilensteine, Verantwortlichkeiten, Zuständigkeiten</li><li>- Einzelverträge mit diversen Subunternehmern</li></ul></li><li>• Anlagen für die Verträge, insbes.:<ul style="list-style-type: none"><li>- Master-Projektplan</li><li>- Projektorganisation</li><li>- Rollen und Verantwortung für einzelne Leistungen</li></ul></li><li>• Übersicht Defectbearbeitung und Forecast</li><li>• Entscheidungsvorlage für den Vorstand der Bank und den Vorständen des Providers sowie seiner zentralen Subunternehmer</li></ul>
<b>Ausgangssituation</b>		
<p>Eine deutsche Privatbank möchte das Kernbankensystem des Providers neu einführen. Dieses soll anschließend in Form einer Managed Solution vom Provider betrieben werden.</p>		
<b>Aufgabenstellung</b>		
<p>Unterstützung zur Entlastung des Programm Managements (PM) des Providers als GU und des operativen Managements in der Rolle einer Stabsfunktion.</p>		