

Bewertung strategischer Optionen zur Auslagerung von Abwicklungsdienstleistungen



GREIFZU ASSOCIATES
management consultants

Unternehmen	Umsetzung - Vorgehensweise	Ergebnis
Europäische Großbank	<p>Durchführung einer Vorstudie durch:</p> <ul style="list-style-type: none">• Erarbeiten der notwendigen fachlichen Anforderungen (Produkte & Prozesse)• Analyse der erforderlichen Systemanpassungen und Systemintegrationen (Technik)• Entwicklung eines Bewertungsmodells für die sich aus dem Geschäftsmodell ergebenden strategischen Chancen und Risiken (Dealstruktur) sowie deren wirtschaftliche Implikationen (Businesscase)• Identifikation möglicher Deal-Breaker und Auflösung von Zielkonflikten	<ul style="list-style-type: none">• Neue Business Architektur mit einer kostenoptimierten Wertschöpfungstiefe• Neue IT-Architektur vor dem Hintergrund einer veränderten Sourcingstrategie• Business Plan zur Bewertung des NPV der erwarteten Einspar- und Erlöspotentiale sowie der Realisierungskosten• Darstellung von verschiedenen, alternativen Deal-Konstruktionen• Bewertung der strategischen Optionen und Empfehlung einer bevorzugten Handlungsalternative für den Konzernvorstand
Ausgangssituation		
<p>Ausgangspunkt bildete eine Initiative zur grundlegenden Neustrukturierung des Bereiches Transaction Banking. Im Zuge der Gesamtaktivitäten sollten in den jeweiligen Service-Einheiten sowohl kostensenkende als auch gleichermaßen qualitätssteigernde Maßnahmen umgesetzt werden.</p>		
Aufgabenstellung		
<ul style="list-style-type: none">• Analyse der fachlichen wie technischen Machbarkeit eines Wechsels der zentralen Systemplattform für die Wertpapierabwicklung• Überprüfung alternativer Sourcingstrategien• Analyse der fachlichen und wirtschaftlichen Auswirkungen potentieller Kooperationsangebote		